

Optimizare Tehnico-Economică

PROIECT 4

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Definitie abatere

- **Îndepărtare, deviatie de la direcția initială sau normală.**
- Excepție.
- Îndepărtare de la o normă, de la o linie de conduită, de gândire etc.
- Încălcare a unei dispoziții cu caracter administrativ sau disciplinar.
- Diferența dintre valoarea efectivă sau valoarea-limită admisă a unei mărimi si valoarea ei nominală.
- Diferența dintre dimensiunea reală și cea proiectată a unei piese.

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Abateri de la plan

- Se determină în urma controlului/auditului
- Managementul constata abaterile rezultatelor de la obiective, analizeaza cauzele care le-au determinat si dispune masurile corective sau profilactice ce se impun

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Cauze posibile de abatere de la plan

- implicare in mai multe proiecte in acelasi timp,
- echipa de management fara experienta,
- stabilire gresita a prioritatilor,
- prea multe sau prea putine intalniri de monitorizare,
- amanarea task-urilor personale,

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Cauze posibile de abatere de la plan - continuare

- probleme de comunicare in echipa de implementare a proiectului,
- individualism,
- insuficiente cunostinte despre proiect,
- lipsa finantarii (intarzieri in finantare),
- modificarea, la cererea clientului, a activitatilor proiectului, etc.

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Cauze posibile de abatere de la plan – continuare (propuneri din partea studentilor)

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Instrumente utilizate in identificarea cauzelor de abatere de la plan

- diagrama cauza-efect
- diagrama de corelatie
- 5 Why, 8D (problem solving)

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Masuri pentru indepartarea intarzierilor

- pot viza una sau mai multe din cauzele abaterilor,
- pot fi propuse/implementate de echipa proiectului,
- pot fi propuse/implementare de o persoane din afara proiectului ?

OTE – P4

Identificarea cauzelor de abatere de la plan si propunerea de măsuri pentru îndepărtarea întârzierilor

Desfășurarea activităților – fiecare student impreuna cu cadrul didactic

- identifica cauzele de abatere de la plan,
- propune masuri pentru indepartarea intarzierilor,
- propune masuri pentru incadrarea in buget,
- urmareste la fiecare raportare viitoare implementarea masurilor propuse,
- urmareste la fiecare raportare viitoare rezultatul masurilor implementate.