

Optimizare Tehnico-Economică

PROIECT 3

OTE – P3

Identificarea metodelor de urmărire a realizării unui proiect și stabilirea duratelor optime de raportare

Se vor urmări două aspecte generale:

- Lansarea proiectului și executia
- Monitorizarea proiectului

OTE – P3

Identificarea metodelor de urmărire a realizării unui proiect și stabilirea duratelor optime de raportare

Lansarea proiectului și executia

1. Intalnire de lansare a proiectului – prezentarea etapelor, livrabilelor și termenelor limita.
2. Responsabilizarea echipei de proiect
3. Stabilire intalniri saptamanale/bisaptamanale cu membrii echipei
4. Actualizarea pe parcursul executiei proiectului a activitatilor necesare

OTE – P3

Identificarea metodelor de urmărire a realizării unui proiect și stabilirea duratelor optime de raportare

Monitorizarea proiectului

1. Monitorizarea timpului în care fiecare membru al echipei a lucrat în proiect
2. Actualizarea sarcinilor finalizate (comparații cu termenele fixate la începutul proiectului)
3. Monitorizarea bugetului de timp (pe fiecare membru și pe întreg proiectul)
4. Monitorizarea situațiilor în care a fost nevoie de schimbarea termenelor limita
5. Compararea bugetului cheltuit cu bugetul planificat
6. Verificarea rezultatelor obținute și compararea acestora cu costul total.

OTE – P3

Identificarea metodelor de urmărire a realizării unui proiect și stabilirea duratelor optime de raportare

Stabilirea duratelor optime de raportare

- Se realizează ținând cont de activitățile/subactivitățile proiectului
- Sunt implicați membri echipei - aceștia pot să-și stabilească propriile perioade de raportare
- Raportările implică timp pentru pregătirea lor
- Se raportează rezultate parțiale și se compară cu rezultatele propuse
- De obicei implică și partea financiară a proiectului.

OTE – P3

Identificarea metodelor de urmărire a realizării unui proiect și stabilirea duratelor optime de raportare

Raportarea la termenele stabilite

- Se analizează gradul de realizare până la momentul raportării
- Se anunță întârzierile – dacă e cazul
- Se anunță depășirile de buget – dacă e cazul
- Se analizează situația și se stabilesc măsuri pentru diminuarea/eliminarea întârzierilor sau bugetului
- La raportările viitoare se urmăresc rezultatele măsurilor luate.

OTE – P3

Identificarea metodelor de urmărire a realizării unui proiect și stabilirea duratelor optime de raportare

Desfasurarea activitatilor - fiecare student va stabili împreuna cu cadrul didactic:

- ☐ numărul raportarilor intermediare,
- ☐ data fiecărei raportari,
- ☐ asteptările privind rezultatele ce vor fi obținute la momentul raportarilor,
- ☐ data ultimei raportari,
- ☐ rezultatele finale ale proiectului.

OTE – P3

Identificarea metodelor de urmărire a realizării unui proiect și stabilirea duratelor optime de raportare

Desfasurarea activitatilor – raportarea rezultatelor parțiale pentru proiectul de diploma

- ☐ Fiecare student va raporta rezultatele în timpul semestrului, conform datelor de raportare stabilite
- ☐ Fiecare student va actualiza situația în documentul propriu de monitorizare a proiectului și diagrama Gantt (dacă e cazul).